



Stanislas VOLF

Directeur Administratif et Financier

Permis de conduire

✉ stanislas.volf@orange.fr
☎ +33672588709
35 bis avenue de Verdun,
94000 CRETEIL,
France

Champ de compétences élevé pour piloter une direction financière : comptabilité générale, obligations légales, contrôle de gestion industriel, gestion des investissements, acquisitions, réorganisations,..
Expérience acquise au sein de groupes industriels et des environnements de type ETI/PME,
Forte expertise dans le pilotage et l'optimisation des processus et des activités
Expérience en management des fonction SI et RH
Gestion de projets transversaux au sein d'équipes pluridisciplinaires
Supervision et management d'une filiale aux Etats-Unis
Membre du Comité de Direction et Pilote de la stratégie - Dirigeant de deux entreprises

EXPÉRIENCES

Directeur Administratif et Financier

Ammann - Depuis juillet 2022 - France



- ▶ Pilotage de la fonction financière
- ▶ Directeur des ressources humaines
- ▶ Responsable du département Administration des Ventes
- ▶ Chef de projet France SAP avec démarrage avril 2023

Directeur Administratif et Financier

AGRIKOMP - Septembre 2018 à juin 2022



- ▶ Gérance de filiale agriKomp et Service Union : vente, construction et maintenance d'unités de méthanisation CA 80 M€ - effectif interne 100 personnes
- ▶ Accompagnement des équipes de Direction dans l'adaptation des structures et des processus
- ▶ Adaptation des structures avec la mise en place d'un plan de recrutement puissant
- ▶ Mise en place d'un plan d'optimisation du cash
- ▶ Modification de la gouvernance et plan de renforcement des compétences
- ▶ Structuration de l'activité Maintenance

Directeur Financier et des Systèmes d'Information

ECLOR / GROUPE AGRIAL - Août 2010 à février 2018



- ▶ Direction de la Branche Boissons du groupe AGRIAL
CA 250 M€ - effectif 650 personnes
- ▶ Transformation et amélioration de la performance opérationnelle
- ▶ Structuration et adaptation des fonctions finance et informatique
- ▶ Optimisation du cash flow et du BFR
- ▶ Supervision et pilotage des filiales aux Etats-Unis
- ▶ Mise en place et supervision de la direction contrôle de gestion au sein de la branche
- ▶ Projets acquisition : gestion des phases audit jusqu'à l'intégration des sociétés

Responsable Administratif, Financier et Contrôle de Gestion

SOUFFLET ALIMENTAIRE - Juin 2007 à août 2010



- ▶ Division Riz et Légumes secs du Groupe SOUFFLET
CA 174 M€ - 230 personnes
- ▶ Pilotage au sein de la division du projet de mise en place d'un centre de services partagés
- ▶ Intégration acquisition usine de transformation du riz
- ▶ Diminution des échus et litiges clients
- ▶ Développement de la fonction contrôle de gestion

Contrôleur Financier

FLAKTWOODS - Février 2002 à juin 2007

- › Division Ventilation industrielle France du groupe FLAKTWOODS
CA 65 M€ - 250 personnes
- › Mise en place des processus comptables aux normes IFRS dans le cadre de la mise en place d'une LBO
- › Pilotage de la fonction contrôle de gestion en lien avec les équipes en Angleterre
- › Adjoint financier du Directeur des Opérations pour piloter l'activité



Responsable du Contrôle de Gestion et Reporting

ABB - Septembre 1999 à janvier 2002

- › Division Ventilation industrielle du groupe ABB - CA 50 M€ - 200 personnes
- › Réorganisation des processus de la filiale en vue de sa cession
- › Mise en place d'un service fournisseurs centralisé
- › Amélioration pilotage économique des projets



Contrôleur de Gestion Projets

ABB Préciflex Systems - Septembre 1994 à septembre 1999

- › Filiale du groupe ABB spécialisée dans la conception et fabrication de lignes d'assemblage pour l'automobile
CA 60 M€ - 200 personnes
- › Mise en place nouvel ERP
- › Gestion d'un double reporting lors de la création d'une JV entre RENAULT et ABB
- › Participation aux opérations de cession de l'activité
- › Suivi financier des projets industriels



Contrôleur de Gestion usine

RENAULT AUTOMATION - Mai 1989 à septembre 1994

- › Filiale du groupe RENAULT
Conception et Fabrication de robots destinés à l'industrie automobile
CA 45 M€ - 120 personnes
- › Suivi des prix de revient
- › Mise en place d'un nouvel ERP
- › Chef de projet en charge de l'animation d'actions d'amélioration continue



COMPÉTENCES

Pilotage des projets d'amélioration de la performance

- › Structuration et adaptation des fonctions finance
- › Amélioration du BFR
- › Pilotage de projets SI



Expertise forte des process industriels

- › Pilotage de projets de réduction des coûts
- › Optimisation des processus et adaptation des outils



Pilotage des activités et acquisitions

- › Plan d'adaptation des organisations
- › Accompagnement au développement de filiales à l'étranger
- › Supervision et management d'un service client



Management d'équipes et Dirigeant d'entreprise

- › Animation des comités de direction
- › Interlocuteur des actionnaires
- › Pilotage du plan stratégique



Expériences IT

- › Maîtrise des solutions comptables type SAGE, CEGID

- Mise en place ERP type AX Navision
- Mise en place solutions intranet Sharepoint
- Pilotage projets IT métier : TM1, JDE, ITESOFT, READSOFT

CENTRES D'INTÉRÊT

Voyages

Découverte des cultures locales

FORMATIONS

Project Management

GEORGES WASHINGTON UNIVERSITY

Juin 1998

Formation en gestion de projet

Expert-comptable stagiaire

SORECOM

Août 1987 à septembre 1989

Ecole de Commerce option Finances

EDEP

Septembre 1985 à juin 1987

Spécialisation en comptabilité, gestion financière et contrôle de gestion

BTS TRADICOPA

LYCÉE DU PARACLET

Septembre 1983 à juin 1985

Formation technique et économique appliquée à la filière agro-alimentaire